



محضر اجتماع مجلس الإدارة

جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف



بيانات الدورة

طبيعة الدورة		تاريخ الدورة	رقم الدورة
استثنائية	عادية	16 فبراير 2025	11
☒	☐		

المرفقات:

قرص مضغوط يتضمن نسخة، موقعة و مختومة، عن هذا المحضر في صيغة (PDF) و نسخا عن الملاحق المرفقة به.



(1) جدول أعمال دورة مجلس الإدارة:

1. اقتراح انشاء مؤسسة فرعية تسمى "مسرعة الأعمال الجامعية"
2. اقتراح انشاء مؤسسات فرعية لمخابر جامعة الشلف
3. متفرقات



(2) مجريات أشغال دورة مجلس الإدارة:

بتاريخ السادس عشر من شهر فبراير سنة ألفين وخمسة وعشرون وعلى الساعة التاسعة صباحا انعقد بقاعة المؤتمرات مجلس إدارة جامعة حسية بن بوعلي بالشلف في دورته الاستثنائية للموسم الجامعي 2024-2025، برئاسة السيد "بحري أحمد" ممثل السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي، وبحضور السيد مدير الجامعة السيد غويني العربي والسادة أعضاء المجلس، الممثلون للقطاعات الصناعية والاقتصادية، للوظائف العمومي، للأساتذة المنتخبون عن كل كلية، وللطلبة. كما تم استدعاء أعضاء استشاريين من طرف السيد مدير الجامعة لحضور مداومة المجلس ممثلين في: نواب المدير، عمداء، أمين عام الجامعة وممثلي الواجهة.

كلمة السيد رئيس مجلس الإدارة السيد بحري أحمد:

افتتح السيد رئيس مجلس الإدارة السيد بحري أحمد الجلسة مرحبا بالأعضاء وطاقم الجامعة وشكرهم على استجابتهم للدعوة، الذي استهل كلامه بأن هذه الجلسة استثنائية بطلب من وزارة التعليم العالي والبحث العلمي، انعقدت من أجل دراسة نقطة واحدة وهي في إطار القرار 05-04 الذي جاء في جانفي 2025 من أجل دعوة مؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي لإنشاء مؤسسات فرعية بشكل مسرعات لدى حاضنات الأعمال وكذا المخابر البحثية لتثمين منتجاتها، وقد منح سيادته مدة 5 دقائق لممثلي إدارة الجامعة لعرض مشروعهم.

عرض السيد نائب مدير الجامعة للتكوين العالي في الطورين الثالث والتأهيل الجامعي والبحث العلمي:

قدم السيد نائب المدير للبحث العلمي عرضاً مفصلاً حول القرارات 004 و 005 الصادرة في 19 يناير 2025، حيث تناول القرار رقم 005 كيفية إنشاء مؤسسة فرعية تسمى "مسرعة الأعمال الجامعية" التابعة لمؤسسات التعليم العالي والبحث العلمي، موضحاً آليات تسييرها ومحامها الرئيسية في دعم الابتكار ومواكبة الطلبة حاملي المشاريع المبتكرة، مع الإشارة إلى التحديات التي تواجه المؤسسات الناشئة في حاضنة الأعمال الحالية، كما قدم خطة تنفيذية من أربع مراحل لإنشاء المسرعة متضمنة الموارد المطلوبة والآثار المتوقعة على المدى القريب والبعيد. أما فيما يخص القرار رقم 004، فقد ناقش آليات إنشاء المؤسسات الفرعية ضمن مخابر البحث البالغ عددها 34 مخبراً بجامعة الشلف، مع التأكيد على ضرورة تفعيل دورها في المحيط الاقتصادي والاجتماعي، كما تم اقتراح ثمانية مشاريع مؤسسات فرعية للمصادقة عليها من قبل المجلس.

المشاريع المقترحة لإنشاء مؤسسات فرعية بجامعة حسية بن بوعلي - الشلف

في إطار تعزيز الابتكار والاستثمار في البحث العلمي، تم اقتراح مجموعة من المؤسسات الفرعية التي تهدف إلى تثمين نتائج البحث العلمي وخدمة المجتمع والاقتصاد. وفيما يلي تفاصيل المشاريع المقترحة:

1- مكتب استشارات والبحث والتطوير:

- التبعية: مخبر الأنظمة المالية والمصرفية والسياسات الاقتصادية الكلية في ظل التحولات العالمية.
- الأهداف: تشمل المهام رصد الإشكاليات واقتراح الحلول، تقييم البحوث وتسويق الابتكارات، تسهيل انتقال المعرفة، إدارة الخدمات الاستشارية، وتعزيز التعاون بين التعليم العالي والقطاع الاقتصادي



2- مركز أبحاث واستشارات في المحضيات:

- التبعة: مخبر إنتاج المحاصيل الزراعية وحمايتها.
- الأهداف: تقديم الاستشارات المتخصصة في زراعة وحماية المحضيات، بما يساهم في دعم قطاع الفلاحة في منطقة الشلف وتعزيز الاستفادة من الخبرات العلمية المحلية.

3- إنتاج السماد الطبيعي من النفايات البيولوجية

Acgo Enviro compst Chlef

- التبعة: مخبر بحث الماء و البيئة
- الموقع: محطة التجارب "الأرض البيضاء" بالشلف.
- الأهداف: تحويل النفايات البيولوجية إلى أسمدة طبيعية صديقة للبيئة، مما يساهم في التنمية المستدامة ودعم الفلاحة العضوية.

4- مكتب الدراسات والتحكم التقني في المنشآت والأشغال العمومية:

- التبعة: مخبر بحث الهياكل الجيوتقنية والأخطار.
- الأهداف: تقديم الخبرة الفنية في مجال الهندسة المدنية، دراسة الهياكل الجيوتقنية، والمساهمة في تحسين معايير البناء في الأشغال العمومية.

5- مشروع إعادة تدوير نفايات الإطارات و تثمينها في التهيئة الحضرية:

- التبعة: مخبر بحث الهندسة المعمارية، المدن والبيئة.
- الأهداف: تطوير حلول مبتكرة للاستفادة من نفايات الإطارات في التهيئة الحضرية، مما يساهم في تقليل التلوث البيئي وتعزيز الاستدامة في المجال العمراني.

6- مطبعة الجامعة:

- الأهداف: إنشاء مؤسسة طباعة ونشر جامعية، يمكن أن تتطور مستقبلاً إلى دار نشر متخصصة في طباعة الكتب والبحوث الأكاديمية.

7- مكتب الخبرة والاستشارات الاقتصادية:

- التبعة: مخبر البحوث والدراسات الاقتصادية الأورو متوسطية.
- الأهداف: يهدف العمل إلى تقديم التحليلات الاقتصادية والاستشارات في الاستثمار والتخطيط المالي، تحليل الأسواق وتقديم استراتيجيات دخولها، تطوير الموارد البشرية، تقديم النصائح القانونية، استشارات التسويق والتكنولوجيا، تحليل البيانات، ودعم الاستدامة البيئية..



• **خاتمة:** تعكس هذه المشاريع رؤية الجامعة في تحويل المعرفة إلى قيمة اقتصادية واجتماعية، وتعزيز دور البحث العلمي في التنمية المستدامة.

مناقشات وتدخلات أعضاء مجلس إدارة جامعة حسية بن بوعلی - الشلف

افتتح السيد رئيس المجلس باب النقاش للحضور، داعيًا أعضاء المجلس إلى طرح تساؤلاتهم وملاحظاتهم بخصوص العرض المقدم حول إنشاء مؤسسات فرعية على شكل مسرعات لحاضنة الأعمال داخل الجامعة، بالإضافة إلى استحداث مؤسسات ضمن مخابر البحث لثمين منتجاتها وتحقيق مردودية اقتصادية وعلمية.

وقد تضمنت مداخلات الأعضاء مجموعة من التساؤلات والنقاط الجوهرية التالية:

- **الوثائق والإجراءات القانونية لإنشاء المؤسسات الفرعية:** تسأل الأعضاء عن طبيعة الوثائق الضرورية لتأسيس هذه المؤسسات، وعن الإجراءات القانونية المرتبطة بها، بالإضافة إلى طريقة تمويلها والجهة المسؤولة عن تسييرها. وفي هذا الصدد، تم توضيح أن المجلس عقد بصفة استثنائية لإزالة العوائق القانونية ووضع الإطار التنظيمي الأولي، حيث تمثل الخطوة الأولى في مصادقة المجلس، تليها مراحل إجرائية أخرى تتطلب تأشيرة وزير التعليم العالي وموافقته الرسمية.
- **آلية التمويل ونسبة المساهمة:** تم التأكيد على أن الجامعة ستعتمد في تمويل هذه المؤسسات الفرعية على مداخلها الخاصة، وفق إمكانياتها المالية المتاحة. كما يمكن إشراك القطاع الاقتصادي والاجتماعي، إضافة إلى مساهمات الطلبة أو الأساتذة، شريطة ألا تتجاوز نسبتهم الإجمالية 49%، وذلك لضمان بقاء المؤسسة تحت وصاية الجامعة بنسبة 51%.
- **تسيير المؤسسات الفرعية:** أثارت تساؤلات حول هوية القائمين على تسيير هذه المؤسسات الجديدة. وقد تم التأكيد على إمكانية إسناد إدارتها إلى طالب متخرج، أو أستاذ متقاعد، أو أحد الإطارات من داخل الولاية أو خارجها، بما يضمن كفاءة التسيير وتحقيق الأهداف المرجوة.
- **إشراك مخابر البحث العلمي:** استفسر الأعضاء عن مدى إمكانية إشراك جميع مخابر البحث المتوفرة داخل جامعة الشلف في هذه المبادرة. وفي هذا السياق، تم التأكيد على أن جميع المخابر دون استثناء لها الحق في المشاركة والمساهمة، وذلك في إطار تعزيز الابتكار ونقل المعرفة من البحث الأكاديمي إلى التطبيقات العملية ذات القيمة المضافة.

وفي ختام المناقشات، شدد أعضاء المجلس على ضرورة المتابعة الدقيقة لمراحل تنفيذ هذا المشروع الطموح، مع الحرص على تذليل أي صعوبات قد تعترضه، لضمان نجاح هذه المؤسسات الفرعية وجعلها ركيزة أساسية لتعزيز الاقتصاد داخل الجامعة.

تدخل مدير الجامعة

في مداخلته، استعرض السيد مدير الجامعة، الأستاذ غويني العربي، بالتفصيل المراحل التي مرت بها ست مؤسسات الفرعية مقترحة من طرف الجامعة خلال الدورات السابقة لمجلس الإدارة، مشيرًا إلى أنها قد استوفت جميع الشروط الإدارية المطلوبة، ونحن الآن في انتظار قبولها على مستوى الوزارة الوصية وإصدار القرار الوزاري الرسمي الذي سيمنح من تجسيدها فعليًا على أرض الواقع.

كما شدد السيد المدير على أن عملية اختيار المشاريع تخضع لمعايير دقيقة ومدرسة مسبقًا من قبل لجنة جامعية متخصصة تتولى مهام المرافقة والتقييم، لضمان تحقيق جودة المشاريع وفعاليتها، بما يتماشى مع الأهداف الاستراتيجية للجامعة في مجال الابتكار وريادة الأعمال



التوصيات والمقترحات

1- تشكيل لجنة مرافقة للمؤسسات الفرعية:

- اقتراح إنشاء لجنة مرافقة تتألف من أعضاء مجلس الإدارة، نظراً لدورهم الفعال في تنمية الولاية ودعم استمرارية هذه المشاريع وضمان نجاحها.
- تقوم اللجنة بمتابعة سير المؤسسات الفرعية، تقييم أدائها، وتقديم التوصيات اللازمة لتطويرها.

2- الاستعانة بخبراء مختصين:

- ضرورة الاستناد إلى خبراء لديهم خبرة سابقة في مجال إنشاء المؤسسات الفرعية، من أجل تقديم الاستشارات والتوضيحات اللازمة حول الإجراءات القانونية، الإدارية، والمالية.
- يهدف هذا الإجراء إلى الاستفادة من تجارب ناجحة وتفادي العقبات التي قد تواجه هذه المشاريع في المراحل الأولى من تنفيذها.

ختاماً، تؤكد هذه التوصيات على أهمية التخطيط السليم والمرافقة المستمرة لضمان نجاح المؤسسات الفرعية وتحقيق الأهداف المرجوة منها في خدمة الجامعة والمجتمع.

نتائج المصادقة:

صادق المجلس بالإجماع على:

- إنشاء مؤسسة فرعية تسمى "مسرعة الأعمال الجامعية" بجامعة الشلف
- اقتراح إنشاء مؤسسات فرعية لمخابر جامعة الشلف. والمسماة:
 - 1- مكتب استشارات والبحث والتطوير
 - 2- مركز أبحاث واستشارات في المحميات:
 - 3- إنتاج السماد الطبيعي من النفايات البيولوجي
 - 4- مكتب الدراسات والتحكم التقني في المنشآت والأشغال العمومية
 - 5- مشروع إعادة تدوير نفايات الإطارات وحثيها في التهيئة الحضرية
 - 6- مكتب الخبرة والاستشارات الاقتصادية
- اقتراح إنشاء مؤسسة طباعة ونشر جامعية لجامعة الشلف

وفي ختام أشغال المجلس، أكد رئيس اللجنة على أهمية دعم إدارة الجامعة الجديدة وتوحيد الجهود لتحقيق أهدافها المسطرة متمنيا تحقيق مؤسسات فرعية حقيقية في أعقاب المجلس المقبل بحول الله.

وقبل رفع الجلسة، تقدم رئيس المجلس بالشكر الجزيل لإدارة الجامعة وكافة الأعضاء على مشاركتهم الفعالة، ثم أحال الكلمة إلى السيد مدير الجامعة الذي عبر بدوره عن امتنانه للحضور على مساهماتهم القيمة وآرائهم البناءة وتوجيهاتهم السديدة.

رفعت الجلسة على الساعة 12:15 في نفس اليوم والشهر والسنة.

رئيس مجلس الإدارة

جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف
ممثل الوزير المكلف بالتعليم العالي والبحث العلمي
بحري أحمد

كاتب اللجنة

الجامعة بالنيابة
عن
مختار جلال