



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية

Ministry of Higher Education
And Scientific Research

Hassiba Ben bouali University Chlef

Rectorate



وزارة التعليم العالي
والبحث العلمي
جامعة حسيبة بن بوعلي الشلف
المديرية

محضر اجتماع مجلس الإدارة

بيانات الدورة

طبيعة الدورة		تاريخ الدورة	رقم الدورة
استثنائية	عادية	30 جوان 2026	15
☒	☐		

- المرفقات:

- قرص مضغوط يتضمن نسخة، موقعة ومختومة، عن هذا المحضر في صيغة (PDF) ونسخا عن الملاحق المرفقة به.



II. جدول أعمال دورة مجلس الإدارة

- (1) رفع رأس مال المؤسسة الفرعية مكتب الاستشارات والبحث والتطوير (SPA)
- (2) المصادقة على الاتفاقيات المبرمة بين الجامعة والمؤسسة الفرعية،
- (3) طلب الموافقة على فتح دور الحضانة لفائدة أبناء مستخدمي الجامعة،
- (4) مشروع الميزانية التعديلية لسنة 2026،
- (5) متفرقات.



III. مجريات أشغال دورة مجلس الإدارة

النقطة رقم 01: كلمة ترحيبية للسيد مدير جامعة حسية بن بو علي الشلف.

في مستهل أشغال الدورة، رحب السيد مدير جامعة الشلف الأستاذ غويني العربي برئيس مجلس إدارة جامعة تسمسيت الأستاذ شوشة عبد الغاني ممثل السيد وزير التعليم العالي والبحث العلمي، وكذا بأعضاء المجلس وبالطاقم الإداري لجامعة الشلف، كما تم استدعاء أعضاء استشاريين من طرف السيد مدير الجامعة لحضور مداومة المجلس ممثلين في السيدات والسادة: نواب المدير، عمداء الكليات ومديري المعاهد، مديرة المكتبة المركزية وممثلي الواجحة ومسؤولي الملاحق ومسؤول مركز التعليم المكثف للغات، ثم أحال الكلمة إلى السيد رئيس مجلس الإدارة من أجل افتتاح أشغال الدورة الإستثنائية الأولى لسنة 2026.

النقطة رقم 02: كلمة تقديمية للسيد رئيس مجلس الإدارة لافتتاح أشغال الدورة.

رحب السيد رئيس مجلس الإدارة الأستاذ شوشة عبد الغاني بدوره بالحضور، وبالسيد مدير جامعة الشلف، وبعد التأكد من توفر النصاب القانوني أعلن عن افتتاح أشغال الدورة الاستثنائية الأولى، ثم أحال مباشرة الكلمة إلى السيد الأمين العام للجامعة والذي رحب هو الآخر بالحضور وبالمشاركين في أشغال الدورة ثم تلى على مسامعهم جدول الأعمال الذي صادق عليه الأعضاء بالإجماع.

النقطة رقم 03: رفع رأس مال المؤسسة الفرعية مكتب الاستشارات والبحث والتطوير.

1. عرض الملف

قام السيد الأمين العام للجامعة بتقديم عرضه الممثل في مشروع رفع رأس مال شركة مكتب الاستشارات والبحث والتطوير بعشرون مليون دينار جزائري (20.000.000,00 دج)، حيث أنّ جامعة حسية بن بو علي الشلف هي المساهم الوحيد للشركة وهذا من أجل:

- تمكينها من تنفيذ برامجها الاستثمارية وتوسيع نشاطها بما يساهم في تعزيز الموارد الذاتية للجامعة مستندين في ذلك لعدة اعتبارات تم تلخيصها في النقاط التالية:
- تمكين الشركة من تمويل مشاريعها الاستثمارية الجديدة، لاسيما في مجالات الاستشارات والبحث والتطوير، خاصة وأنّ الشركة تحوز على مخبر تجارب وتحليل الجودة، والخدمات التقنية.
- تثمين نتائج البحث العلمي والخبرات الجامعية وتحويلها إلى مشاريع وخدمات ذات مردود اقتصادي.
- دعم تنافسية الشركة وتمكينها من المشاركة في طلبات العروض وإبرام الشراكات مع مختلف الهيئات والمؤسسات.



- تعزيز القدرة المالية للشركة بما يمكنها من اقتناء التجهيزات اللازمة.

- تغطية تكاليف الانطلاق وتنفيذ المشاريع في آجالها المحددة.

- الإسهام في تنوع مصادر تمويل الجامعة وتحقيق موارد مالية مستدامة، انسجامًا مع التوجهات الوطنية الرامية إلى تعزيز الدور الاقتصادي للجامعة.

2. التوصيات:

- كمرحلة أولية، تم الاتفاق على استخدام عائدات المؤسسة الفرعية من أجل رفع رأسمالها نظرا لعدد المشاريع التي تعمل المؤسسة على الاستثمار فيها.

- تم الاتفاق أيضا، على استخدام الجزء الأكبر من عائدات المؤسسة الفرعية (الأرباح) في رفع رأسمال الشركة.

- العمل على إيجاد آليات التعاون والشراكة بإبرام اتفاقيات مع مصالح الفلاحة من أجل استغلال المخابر التي هي محل إنشاء في ميناء تنس التابعة لجامعة الشلف من أجل تسهيل عمليات إجراء المرافقة المخبرية قبل عملية التصدير.

- المصادقة بالإجماع على رفع رأسمال المؤسسة الفرعية مكتب الاستشارات والبحث والتطوير (SPA) بمبلغ 20.000.000.00 دينار جزائري.

النقطة رقم 04: مشروع المصادقة على الإتفاقيات المبرمة بين الجامعة والمؤسسة الفرعية

1. عرض الملف

قام السيد نائب مدير الجامعة للتكوين العالي في الطور الثالث والتأهيل الجامعي والبحث العلمي والتكوين العالي فيما بعد التدرج بتقديم عرضه المتمثل في الاتفاقيات التي ستبرمها الجامعة والمؤسسة الفرعية، مبينا أهمية هذه الاتفاقيات من جهة، وإعطاء الطابع القانوني لها من جهة أخرى.

حيث سيتم إبرام اتفاقيتين تتمثلان في:

- **الاتفاقية الأولى:** اتفاقية إطارية لتسيير المفوض لأنشطة التكوين المتواصل، حيث تهدف هذه الاتفاقية إلى تعزيز أطر التعاون بين الجامعة ومؤسساتها الفرعية في مجال تطوير وترقية وتنظيم وتسيير أنشطة التكوين المتواصل وتحسين والتصديق وتعزيز القدرات لفائدة الإدارات العمومية والمؤسسات الاقتصادية والهيئات العمومية والخاصة، وكل مؤسسة معنية بذلك.



كما أوضح أيضا، المهام و الصلاحيات لكل من المؤسسة الجامعية والمؤسسة الفرعية ضمن هذه الاتفاقية.

- **الاتفاقية الثانية:** اتفاقية إطارية للمناولة العلمية والتقنية، في هذا السياق أبرز نائب المدير الدوافع التي من أجلها تبرم هذه الاتفاقية والتي ترجع أساسا إلى امتلاك الجامعة الوسائل المادية والبشرية في كل المجالات، حيث يمكن تحويل هذه الإمكانيات إلى خدمات فعلية تلبي حاجيات المتعاملين الاقتصاديين ويمكن للمؤسسة الفرعية في إطار نشاطاتها التجارية تقديم التحليل والخبرة باسمها وتحت مسؤوليتها وتسند إنجازها إلى الجامعة عبر مختبراتها المعتمدة، موضحا مهام وصلاحيات الجامعة والمؤسسة الفرعية ضمن هذه الاتفاقية.

2. التوصيات

- فتح الباب للمتعاملين الاقتصاديين وكذا الإدارات العمومية والمؤسسات الاقتصادية، للتقرب من المؤسسة الفرعية من أجل الاستفادة من الخدمات التي ستقدمها هذه المؤسسة الفرعية.
- المصادقة بالإجماع على الاتفاقيات المبرمة بين الجامعة والمؤسسة الفرعية .

النقطة رقم 05: طلب الموافقة على فتح دور الحضانة لفائدة أبناء مستخدمي الجامعة

1. عرض الملف

قدم السيد الأمين العام للجامعة عرضه المتمثل في فتح دور الحضانة لفائدة أبناء مستخدمي الجامعة مبررا ذلك أن المشروع يهدف إلى التكفل بأطفال موظفي الجامعة في فضاء تربوي وآمن يستجيب للمعايير المعمول بها، بما يساهم في التوفيق بين الالتزامات المهنية والأسرية، ويعزز مردودية المستخدمين واستقرارهم الوظيفي، فضلا عن الارتقاء بجودة الخدمات الاجتماعية التي توفرها الجامعة لفائدة منتسبيها وتعمل الجامعة على تهيئة الفضاءات المخصصة لهذا المشروع بما يتوافق مع الشروط التنظيمية والتقنية حيث يقتصر مهام الجامعة على كراء المحال وفق الشروط القانونية بمرافقة مديرية أملاك الدولة وفق الأطر القانونية التي تنص عليها الصفقات العمومية لحماية الأطراف المتعاقدة، والتي تدخل حيز الاستغلال فور استكمال الإجراءات القانونية والإدارية اللازمة .

2. التوصيات:

- اقتراح تعديل هذه النقطة في جدول الأعمال وفق ما يتناسب لمضمون العمل المراد تحقيقه من اجل تجسيد العملية لتصبح النقطة الثالثة من جدول الأعمال على النحو التالي: " طلب الموافقة على تخصيص مقرات لفتح دور الحضانة بأقطاب الجامعة".



- تثمين الفكرة مع ضرورة ضمان مرافقة مديرية أملاك الدولة لتجسيدها.
 - المصادقة بالإجماع على تخصيص مقرات لفتح دور الحضانة بأقطاب الجامعة.
- النقطة رقم 06: مشروع الميزانية التعديلية السنة المالية 2026**

1. عرض الملف

قام السيد الأمين العام للجامعة بتقديم عرض يشمل الميزانية التعديلية للسنة المالية 2026، يتلخص فيما يلي:

أولاً: الإيرادات:

أ/ إعانة الدولة الموجهة لنفقات التسيير المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي:

استفادت الجامعة من اعتماد مالي إضافي في إطار إعانة الدولة الموجهة لنفقات التسيير المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي قدره: 2 000 000.00 دج موجهة لتمويل مخبر البحث المعنون: الأمن السيبراني والتحول الرقمي في الجزائر الموطن على مستوى كلية الحقوق والعلوم السياسية، ليصبح مجموع الإعانة 59 000 000.00 دج.

ب/ الإيرادات خارج الميزانية: حيث بلغت قيمتها: 20 000 000.00 دج من عائدات ناتجة عن الخدمات والأشغال وأعمال الدراسات والبحث والخبرة، سيتم إدراجها في الإيرادات الخاصة للمؤسسة وستوجه لرفع رأس مال المؤسسة الفرعية المعتمدة على مستوى الجامعة.

حيث ستصبح الإيرادات على الشكل التالي:

تعين الإيراد	الإيرادات الأولية	الاعتمادات الإضافية	الاعتمادات المراجعة
إعانة الدولة	7 932 800 000.00	0.00	7 932 800 000.00
إعانة الدولة الموجهة لنفقات التسيير للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي	57 000 000.00	2 000 000.00	59 000 000.00
إعانة الدولة الموجهة لنفقات الاستثمار	0.00	0.00	0.00
ناتج حقوق تسجيل الطلبة	6 000 000.00	0.00	6 000 000.00
عائدات ناتجة عن الخدمات والأشغال وأعمال الدراسات والبحث والخبرة	2 400 000.00	20 000 000.00	22 400 000.00
مداخل أخرى مرتبطة بنشاطات المؤسسة	34 000 000.00	0.00	34 000 000.00
رصيد الميزانية في 2025/12/31	0.00	0.00	0.00
مجموع الإيرادات	8 029 800 000.00	22 000 000.00	8 051 800 000.00



ثانيا: النفقات:

أ- نفقات المستخدمين: لم يطرأ أي تغيير على هذا الباب حيث لم يتم إضافة أي اعتماد مالي له، وحافظنا على نفس الاعتماد المالي الأولي المقدّر بـ 204 000 000.00 دج.

ب- نفقات تسيير المصالح: استنادا للمراسلة 2026/229 المؤرخة في 03 جوان 2026 والصادرة عن المديرية العامة للبحث العلمي والتطوير التكنولوجي، والمتضمنة تعديل إعانة التسيير المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي للسنة المالية 2026، تم إضافة اعتماد مالي في مصاريف التسيير المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي بمبلغ يقدر بـ 2 000 000.00 دج، وذلك للتكفل باحتياجات مخبر البحث المعتمد والمعنون الأمن السيبراني والتحويلات الرقمية في الجزائر، ليصبح الاعتماد الكلي في هذا الباب 59 000 000.00 دج، حيث تم توزيع الاعتماد الإضافي على البابين:-

34-21

ت- تسديد المصاريف المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي: 200 000.00 دج ليصبح الاعتماد الإجمالي في هذا الباب 16 990 000.00 دج بدلا من 16,790,000.00 دج.

21-35 الأثاث والعتاد والأدوات والمعدات العلمية المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي:

1 800 000.00 دج ليصبح الاعتماد الإجمالي في هذا الباب 29 025 000.00 دج. بدل 27,225,000.00 دج

وبالتالي أصبح إجمالي نفقات تسيير المصالح 825 800 000.00 دج، بعدما كان 823 800 000.00 دج في الميزانية الأولية.

ث- نفقات الاستثمار: في هذا الباب سيتم إدراج رخص الالتزام للبرنامج الجاري والمقدرة بـ

934 857 896.84 دج تخص العمليات المسجلة في 31-12-2025 والقابلة للترحيل في 2026

وكانت الجامعة قد استفادت في إطار في الميزانية الأولية 2026 من رخص التزام لعمليتين جديدتين قدرتا

بـ 47 000 000.00 دج، ليصبح إجمالي رخص الالتزام 981 857 896.84 دج.

ج- نفقات التحويل: في هذا الباب سيتم إضافة اعتماد مالي يقدر بـ 20 000 000.00 دج في الباب 21.41

المعنون بتحويلات للمؤسسة الفرعية والحصول على أسهم في مؤسسات اقتصادية أخرى أو شركات تعنى

بتثمين نتائج البحث، حيث سيرتفع الاعتماد المخصص لهذا الباب من 2 000 000.00 إلى

22 000 000.00 دج. وذلك لرفع رأسمال المؤسسة الفرعية من أجل ضمان تمويل المشاريع المبرمجة لصالح

المؤسسة الفرعية والتي تحصلت عليها مع مختلف مؤسسات الدولة.

ح- مشروع الميزانية الإضافية حسب أقسام الميزانية:

أقسام الميزانية	رخص الالتزام الأولية	اعتمادات الدفع الأولية	رخص الالتزام الإضافية	اعتمادات الدفع الإضافية	رخص الالتزام المراجعة	اعتمادات الدفع المراجعة
نفقات المستخدمين	7 204 000 000.00	7 204 000 000.00	0.00	0.00	7 204 000 000.00	7 204 000 000.00
نفقات تسيير المصالح	823 800 000.00	823 800 000.00	2 000 000.00	2 000 000.00	825 800 000.00	825 800 000.00
نفقات الاستثمار	47 000 000.00	0.00	934 857 896.84	0.00	981 857 896.84	0.00
نفقات التحويل	2 000 000.00	2 000 000.00	20 000 000.00	20 000 000.00	22 000 000.00	22 000 000.00
المجموع الكلي	8 076 800 000.00	8 029 800 000.00	956 857 896.84	22 000 000.00	9 033 657 896.84	8 051 800 000.00

أما حسب أبواب الميزانية فكان مشروع الميزانية الإضافية لسنة 2026 على الشكل التالي:

الإيرادات	المبلغ	ميزانية المؤسسة	رخص الالتزام	اعتمادات الدفع
الإعانة الممنوحة من طرف الدولة لسنة 2026:	7 932 800 000.00	الباب الأول (TITRE 1)	نفقات المستخدمين	
			-21 01	الراتب الرئيسي للنشاط
			-21 02	المستخدمون المتعاقدون، الرواتب منح ذات طابع عائلي واشتراكات الضمان الاجتماعي
			-21 03	تعويضات ومنح مختلفة
			-21 04	شبه مرتبات المتهنين
			-21 05	أعباء اجتماعية
			-21 06	الخدمات الاجتماعية
			-21 07	تأمين الطلبة
			-21 08	أجور الأساتذة المؤقتين المشاركين والمدعوين
			-21 09	معاش الخدمة والأضرار الجسدية
إعانات التسيير المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي لسنة 2026:	59 000 000.00	الباب الثاني (TITRE 2)	مجموع نفقات المستخدمين	
			نفقات تسيير المصالح	
			-21 11	تسديد المصاريف
			-21 12	الأدوات والأثاث
			-21 13	اللوازم
			-21 14	التوثيق
			-21 15	التكاليف الملحقه
			-21 16	ألبسة العمال
			-21 17	حظيرة السيارات
			-21 18	أشغال الصيانة
إعانة الدولة للاستثمار	0.00	الباب الثاني (TITRE 2)	-21 19	مصاريف التكوين وتحسين المستوى بالخارج وتسييرهما
			-21 20	مصاريف تكوين الموظفين وتحسين المستوى وتجديد المعلومات القصيرة المدى بالجزائر
			-21 21	عتاد ولوازم الإعلام الآلي
			-21 22	عتاد وأثاث البيداغوجية
			-21 23	المصاريف المرتبطة بالدراسات لما بعد التدرج والطور الثالث
			-21 24	المساهمة في الهيئات الوطنية والدولية
			-21 25	مصاريف تنظيم التظاهرات العلمية والتقنية
			-21 26	مصاريف نقل الطلبة للتكوين الطويل المدى بالخارج
			-21 26	
			-21 26	
الإيرادات الخاصة للمؤسسة:	60 000 000.00	الباب الثاني (TITRE 2)	مجموع نفقات المستخدمين	
			نفقات تسيير المصالح	
			-21 11	تسديد المصاريف
			-21 12	الأدوات والأثاث
			-21 13	اللوازم
			-21 14	التوثيق
			-21 15	التكاليف الملحقه
			-21 16	ألبسة العمال
			-21 17	حظيرة السيارات
			-21 18	أشغال الصيانة
			-21 19	مصاريف التكوين وتحسين المستوى بالخارج وتسييرهما
			-21 20	مصاريف تكوين الموظفين وتحسين المستوى وتجديد المعلومات القصيرة المدى بالجزائر
			-21 21	عتاد ولوازم الإعلام الآلي
			-21 22	عتاد وأثاث البيداغوجية
			-21 23	المصاريف المرتبطة بالدراسات لما بعد التدرج والطور الثالث
			-21 24	المساهمة في الهيئات الوطنية والدولية
			-21 25	مصاريف تنظيم التظاهرات العلمية والتقنية
			-21 26	مصاريف نقل الطلبة للتكوين الطويل المدى بالخارج
			-21 26	
			-21 26	

		الطلبة	27			
0.00	0.00	التعاون العلمي واتفاقيات برامج البحث	-21			
			28			
0.00	0.00	مصاريف الندوة الجهوية	-21			
			29			
60 000 000.00	60 000 000.00	مصاريف التريضات الميدانية وفي الوسط المربي لفائدة الطلبة	-21			
			30			
10 000 000.00	10 000 000.00	مصاريف النوادي العلمية	-21			
			31			
15 000 000.00	15 000 000.00	مصاريف الابتكار	32-21			
200 000.00	200 000.00	مصاريف المشاركة في المسابقات العلمية الدولية	33-21			
16 990 000.00	16 990 000.00	تمديد المصاريف المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي	34-21			
29 025 000.00	29 025 000.00	الأثاث والعتاد والأدوات والمعدات العلمية المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي	35-21			
8 875 000.00	8 875 000.00	اللوازم المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي	36-21			
2 240 000.00	2 240 000.00	التكاليف الملحقة المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي	37-21			
0.00	0.00	حظيرة السيارات (كراء السيارات والآلات لأشغال البحث الميداني)	38-21			
1 870 000.00	1 870 000.00	مصاريف التثمين والتطوير التكنولوجي المتعلقة بالبحث العلمي والتطوير التكنولوجي	39-21			
0.00	0.00	مصاريف مكافأة أنشطة الباحثين	40-21			
825 800 000.00	825 800 000.00	مجموع نفقات تسيير المصالح				
0.00	981 857 896.84	نفقات الاستثمار		الباب الثالث		
0.00	981 857 896.84	مجموع نفقات الاستثمار		(TITRE 3)		
22 000 000.00	22 000 000.00	نفقات التحويل		الباب الرابع		
22 000 000.00	22 000 000.00	مجموع نفقات التحويل		(TITRE 4)		
8 051 800 000.00	9 033 657 896.84	مجموع النفقات			8 051 800 000.00	مجموع الإيرادات

2. التوصيات:

- المصادقة بالإجماع ودون إبداء أي تحفظات على مشروع الميزانية التعديلية للسنة المالية 2026،



النقطة رقم 07: متفرقات

في هذه النقطة تم اقتراح نقطة واحدة ووحيدة تمثلت في:

"اقتراح ترقية شعبة الإعلام والاتصال إلى قسم الإعلام والاتصال بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية".

1. عرض الملف

قدم عميد كلية العلوم الإنسانية والاجتماعية اقتراحا حول ترقية شعبة الإعلام والاتصال إلى قسم الإعلام والاتصال بكلية بالنظر للإمكانيات التي تملكها الكلية في هذا الإطار، مشيرا إلى عدد الطلبة الراغبين في الالتحاق بهذا القسم، وكذا العدد المعتبر من الأساتذة المؤطرين في جميع الرتب وكذا توفر الكلية على الهياكل البيداغوجية التي تسمح بفتح هذا القسم، مبرزاً أهم النتائج التي ستحقق من خلال فتح هذا القسم وخاصة بالنسبة للطلبة المتخرجين، حيث سيفتح هذا القسم أفقا جديدة وواسعة في الالتحاق بالمجال المهني في جميع الميادين.

والملف المرفق ضمن المحضر، يوضح التأطير البيداغوجي لهذا القسم و طاقة الاستيعاب كل مدرج تبلغ 200 مقعد وعدد قاعات الأعمال الموجهة كل قاعة بـ (40 مقعد) وعدد قاعات الأعمال التطبيقية تصل الى 25 مقعد بالإضافة إلى توفر القسم على مكتبة ولواحقها بقدرة استيعاب تصل إلى 150 مقعد.

1. التوصيات:

- المصادقة بالإجماع على مشروع اقتراح ترقية شعبة الإعلام والاتصال إلى قسم الإعلام والاتصال،



IV. نتائج أشغال دورة مجلس الإدارة:

- النقاط المصادق عليها:

- المصادقة بالإجماع على رفع رأسمال المؤسسة الفرعية مكتب الاستشارات والبحث والتطوير (SPA) بمبلغ 20.000.000.00 دينار جزائري.
- المصادقة بالإجماع على الإتفاقيات المبرمة بين الجامعة والمؤسسة الفرعية.
- المصادقة بالإجماع على تخصيص مقرات لفتح دور الحضنة بأقطاب الجامعة .
- المصادقة بالإجماع على مشروع الميزانية التعديلية للسنة المالية 2026،
- المصادقة بالإجماع على مشروع ترقية شعبة الإعلام والاتصال إلى قسم الإعلام والاتصال بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية.

في نهاية الاجتماع، شكر مدير الجميع الحضور على المشاركة في انجاح فعاليات هذه الدورة، متمنياً لهم التوفيق في مهامهم.

اختتمت الجلسة على الساعة 12:00 سا صباحا من نفس اليوم والشهر و السنة.

يلحق بهذا المحضر الوثائق والملفات ذات العلاقة بجدول أعمال الدورة الاستثنائية الأولى لاجتماع مجلس إدارة جامعة حسينة بن بوعلي الشلف المنعقد بتاريخ 30 جوان 2026 والمتمثلة فيما يلي:



1. نسخة عن تقرير مشروع الميزانية التعديلية للسنة المالية 2026،
2. الملف المتعلق بإنشاء قسم جديد بكلية العلوم الإنسانية والاجتماعية.
- قسم الإعلام والاتصال.
3. قائمة الحاضرين أشغال دورة مجلس إدارة جامعة الشلف (الدورة الاستثنائية الأولى بتاريخ 30 جوان 2026)
4. قائمة المشاركين في أشغال دورة مجلس الإدارة: مدير الجامعة، نواب المدير، عمداء الكليات ومدير معهد التربية البدنية والرياضية ومدير معهد علوم وتقنيات البحر بتنس، الأمين العام للجامعة، مسؤولي الملاحق ومسؤولو المصالح المشتركة، العون المحاسب للجامعة، المدراء الفرعيين، ممثلي الواجهات.

رئيس مجلس الإدارة

[Signature]



كاتب الجلسة



عن المدير وبتفويض منه
الأمين العام للجامعة
المدير: حميدور جمال